健行科技大學
108年度高等教育深耕計畫
成果發表

【分項計畫三】

提升校務管理能力 促進高教公共性

計畫目標

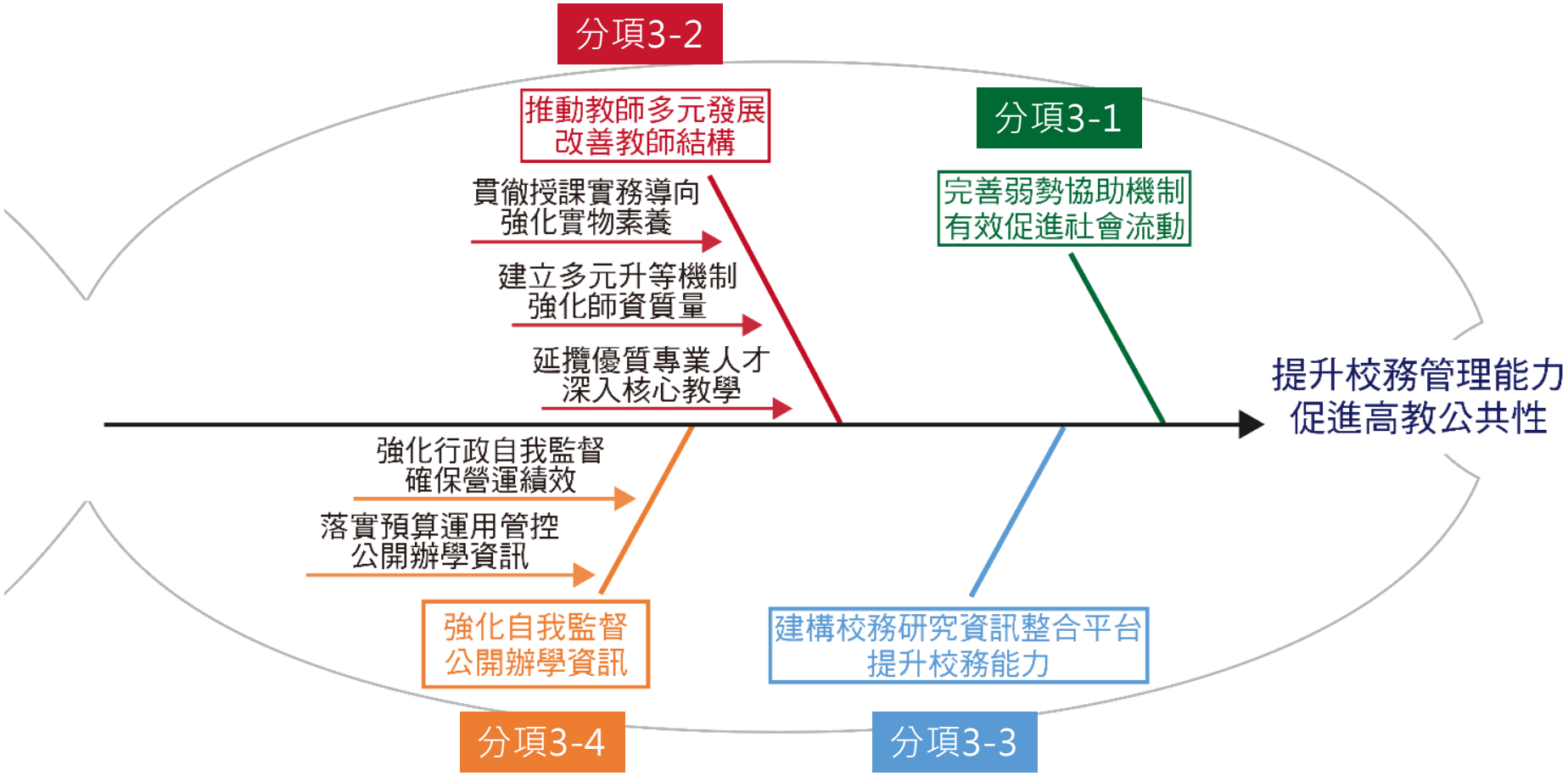
01 完善弱勢輔導及獎助機制，減輕負擔，專心向學。

02 教師多元升等，延攬具實務教學師資。

03 以校務研究的研究結果提供決策建議。

04 透過自我監督，公開辦學，以達公共性。

計畫架構


分項3-2
推動教師多元發展
改善教師結構
貫徹授課實務導向
強化實物素養
建立多元升等機制
強化師資質量
延攬優質專業人才
深入核心教學
分項3-1
完善弱勢協助機制
有效促進社會流動
提升校務管理能力
促進高教公共性
強化行政自我監督
確保營運績效
落實預算運用管控
公開辦學資訊
強化自我監督
公開辦學資訊
建構校務研究資訊整合平台
提升校務能力
分項3-4
分項3-3

主軸發展面向

3-1 學生面

藉由完善的輔導架構，篩選需協助的弱勢學生，減輕學生家庭經濟壓力，增加弱勢學生學習動機，培養職場的專業力。

3-2 教師面

結合教師多元升等與評鑑等為執行策略，引導教師往提升實務能力方向發展，期望能全面協助教師提高實務教學成效。

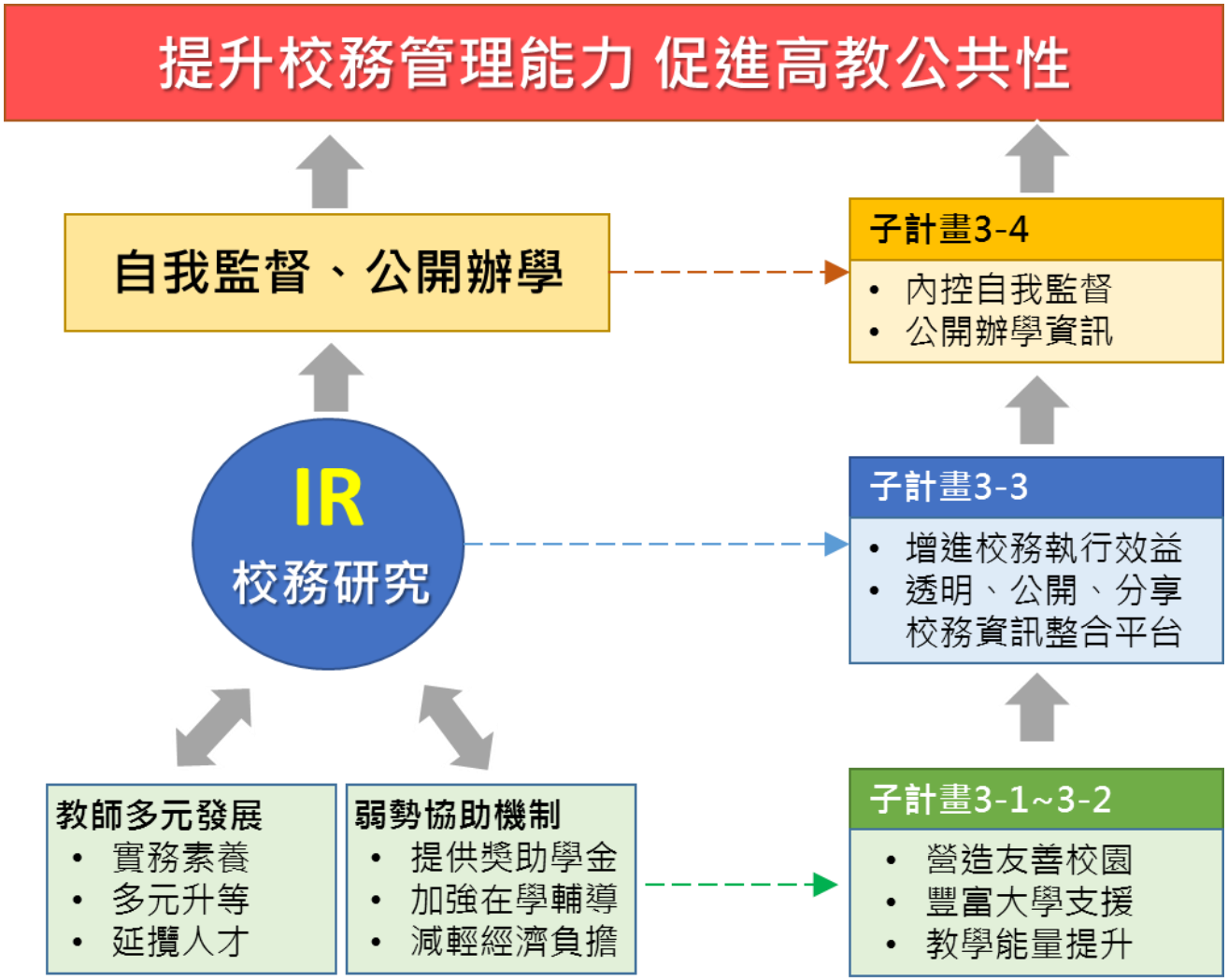
3-3 校務研究

持續建構校務研究中心資訊整合平台，提供各行政單位與院系(所)主管從事各項決策的參考依據。

3-4 制度面

透過內部稽核工作，提高校內自我監督的能力，期使內部管理更臻健全，公開辦學資訊與財務資訊，符合高教公共性的整體需求。

主軸關連圖


提升校務管理能力 促進高教公共性
自我監督、公開辦學
子計畫3-4
• 內控自我監督
• 公開辦學資訊
IR
校務研究
子計畫3-3
• 增進校務執行效益
• 透明、公開、分享
校務資訊整合平台
教師多元發展
• 實務素養
• 多元升等
• 延攬人才
弱勢協助機制
• 提供獎助學金
• 加強在學輔導
• 減輕經濟負擔
子計畫3-1~3-2
• 營造友善校園
• 豐富大學支援
• 教學能量提升

完善弱勢協助機制，有效促進社會流動

提供完善的學習輔導機制，並藉由各類弱勢輔導及獎助機制，減輕弱勢學生家庭負擔，藉以達到專心學習的目標，針對需輔導之學生分別以【經濟弱勢】及【學習弱勢】進行輔導。

績優獎金

☑學雜費無息分期付款 ☑緊急紓困金

☑失業家庭子女補助 ☑生活助學金

☑免費住宿

工讀機會

☑增加弱勢學生工讀名額及時數

☑留校工讀並協助推動校務

學習輔導

☑建立教師輔導的制度

☑教學助理學習輔導

☑增加講座、研習等，精進本質學能

證照輔導

☑開設證照輔導班

☑鼓勵證照考取，提供獎勵學金

推動教師多元發展，改善師資結構

結合教師多元升等與評鑑等為執行策略，引導教師往提升實務能力方向發展，期望能全面協助教師提高實務教學成效，以有效指導及提升學生的專業實務技術能力，縮短學用落差。

實務導向

☑鼓勵參加實務研習

☑鼓勵參加校外競賽

☑提升實務能力

☑產業實習、研究

多元升等

☑建立多元升等平台

☑建置多元升等審查人才資料庫

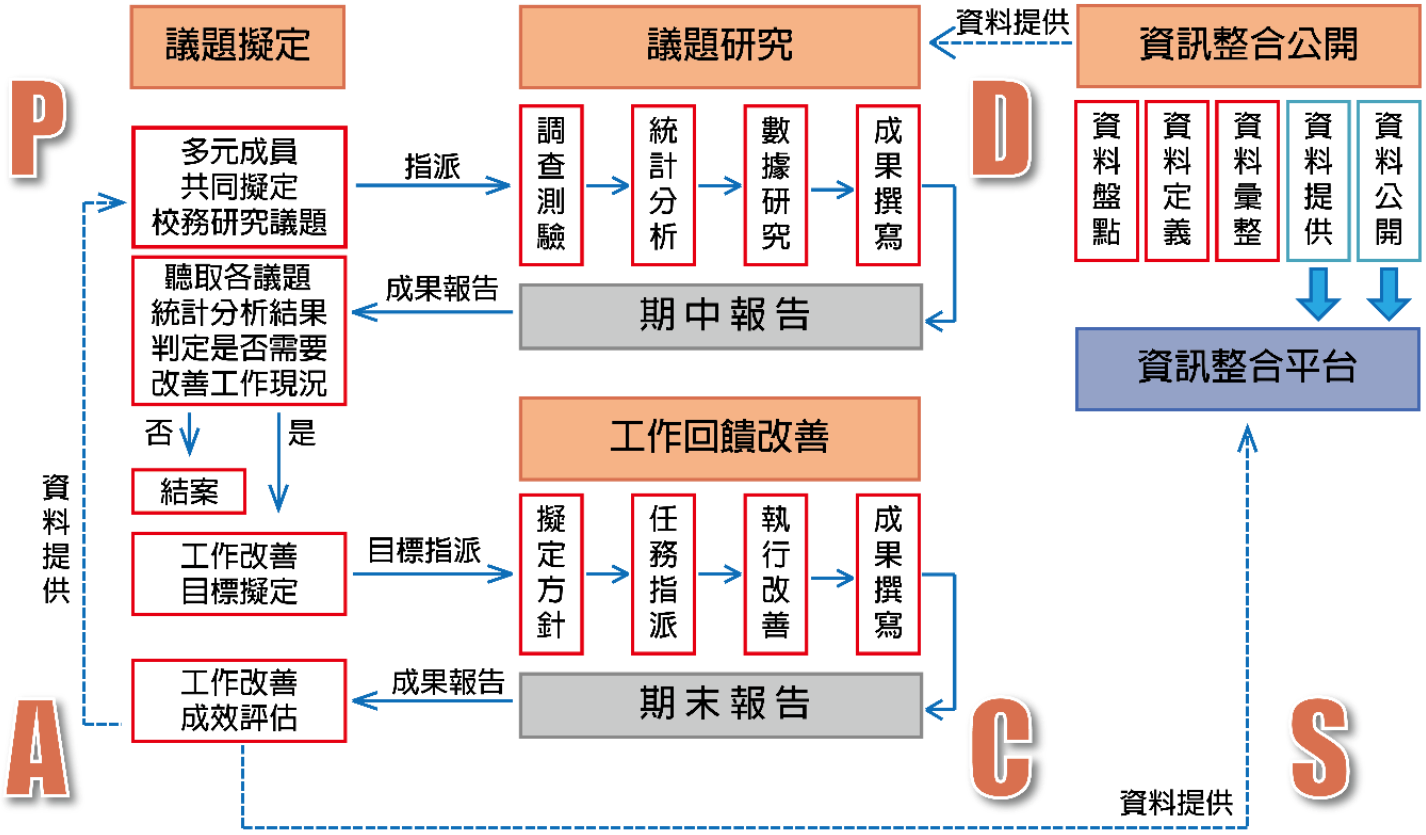
延攬專業

☑延攬優秀人才，聘請專業級技術人員擔任教職

☑遴聘具業界實務經驗之兼任師資

建構校務研究資訊整合平台，提升校務能力

管考制度方面，採用PDCAS (規劃Plan、執行Do、管考檢核Check、回饋改善Act、公開Share)的年度檢視循環迴圈，持續追蹤、記錄校務政策實施成果與成效。



建構校務研究資訊整合平台，提升校務能力

多元成員的跨領域合作，擬定校務議題

透過跨領域成員間的合作與溝通，降低本位思考，以提升學生學習成效為主，教師專業成長為輔，持續更新校務議題及依照行政回饋意見新增校務議題，以達到深化校務管理。

建立具統整性與系統性的資訊整合平台

進行各項系統的資料盤點，增加資料表單，並以PDCAS 執行方式，滾動式更新該平台欄位、資料與功能。

公開校務研究成果，善盡社會責任的需求

建立網頁以公開校務研究成果以及政策推行績效(外部)，雙向增進學生對在地的認同與在地區域認同感。

建構校務研究資訊整合平台，提升校務能力

108年度針對【學習輔導】、【生活輔導】及【職涯輔導】3個方向進行校務研究。

學習輔導

教務處課務組	教學品保績效成效之分析
	關於大專院校實施契合式學程之成效研究
教學卓越中心	問題導向教學(PBL)對於學生學習動機與學習成效影響之研究

生活輔導

學務處生輔組	本校導師制度之成效分析與探討

職涯輔導

技合處校友暨就業服務組	職能養成與畢業生就業狀態分析

強化自我監督機制，公開辦學資訊

強化行政自我監督，確保營運績效

橫向內控流程，增強內部溝通

為提升內部稽核人員實務專業知能，辦理內稽內控工作坊，落實健全的控制及機制，同時推動友校間經驗分享與交流。

縱向進行校內自我評鑑

規劃並推動具本校特色發展之自我評鑑計畫，並檢視計畫成效進行改進，邁向永續發展。

持續規劃並落實風險內稽計畫

擬定具風險評估之內部稽核計畫並完成內部稽核工作，對於不符合事項及建議事項進行追蹤改善，落實自我監督。

強化自我監督機制，公開辦學資訊

落實預算運用管控，公開辦學資訊

加強經費預算管控，提升營運效能

各項經費以預算編列額度及收入情況作預算控制，並依相關法令為收支審核之依據。以資訊科技的方式作業，訂定財務指標的分析提升營運效能。

落實會計審核作業，合理支用預算

落實會計編制與審核，確實依計畫及相關規定執行與撥款。

建置校務營運網頁，公開辦學資訊

公開資訊項目如下：

1.校務資訊

2.財務資訊

3.學雜費調整規劃與審議

4.學校其他重要資訊

5.內稽內控執行情形

6.高教深耕計畫專區

7.自我監督改善專區